

# АВТОБІОГРАФІЯ

Я, ЛЕПАК Роман Іванович, народився 1979 року у місті Львові. Громадянин України.

У 1995 році закінчив загальноосвітню середню школу №48 м.Львова. У 1995 році вступив в Державний університет «Львівська політехніка» на факультет економіки та менеджменту. У 1999 році закінчив зазначений університет за освітньо-професійною програмою з професійним спрямуванням «Економіка і підприємництво», здобувши кваліфікацію бакалавра з фінансів (диплом з відзнакою від 30.06.1999 р.). У 1999 році вступив до магістратури цього ж університету, яку закінчив у 2000 році за спеціальністю «Фінанси» та отримав повну вищу освіту, здобувши кваліфікацію магістра економіста (диплом з відзнакою від 30.06.2000 р.).

У 2000 році вступив до аспірантури (без відриву від виробництва) Національного університету «Львівська політехніка», яку закінчив у 2004 році. У 2008 році захистив дисертацію в Інституті регіональних досліджень НАН України (м.Львів) на тему «Форми фінансової взаємодії банків і підприємств» з присудженням наукового ступеня кандидата економічних наук зі спеціальності «Гроші, фінанси і кредит» (диплом кандидата наук від 08.10.2008 р.). Автор понад 20-ти наукових публікацій.

З липня 1999 року (ще під час навчання в університеті) почав працювати в АТ «Західно-Український комерційний банк» (м.Львів), де займав посади спеціаліста, старшого спеціаліста, ведучого та головного спеціаліста. В липні 2001 року нетривалий час працював у Філії в м.Львові ВАТ «Державний експортно-імпортний банк України» на посаді головного економіста. Тоді ж, у липні 2001 року повернувся на роботу в АТ «Західно-Український комерційний банк» у зв'язку з пропозицією обійняти керівну посаду.

З липня 2001 року по теперішній час працюю в АТ «КРЕДОБАНК» (попередні назви - АТ «Західно-Український комерційний банк», АТ «Кредит Банк (Україна)», ВАТ «КРЕДОБАНК») на посадах начальника відділу економічного аналізу і управління філійної мережею; начальника управління стратегії і співпраці з Kredyt Bank S.A.; директора департаменту організації і стратегії; директора департаменту стратегії; директора департаменту стратегії і public relations; директора департаменту організації Банку, стратегії і public relations, а з 2015 року по теперішній час – на посаді директора департаменту організації, стратегії та корпоративного управління.

Я та мої близькі рідні не судимі. До кримінальної відповідальності не притягувався. До адміністративної відповідальності за вчинення правопорушень, пов'язаних з корупцією, не притягувався. Заборони та обмеження, встановлені Законом України «Про очищення влади», на мене не поширюються.

Допуску до державної таємниці не маю. Факти скасування раніше наданого допуску за порушення законодавства про державну таємницю (або відмови у його наданні) відсутні.

Військовозобов'язаний, перебуваю на військовому обліку

. Військове звання – старший лейтенант запасу.

Вільно володію українською мовою на рівні C2 - вільне володіння другого ступеня (державний сертифікат про рівень володіння державною мовою УМД № 00198923 від 26.09.2023 р.), володію англійською мовою - на рівні A2, польською мовою – на рівні B1.

В минулому ніколи не був і на даний час не є членом жодної політичної партії. Ніколи не перебував у трудових або будь-яких інших відносинах з жодною з політичних партій.

12 жовтня 2023 року

 R.I. Lepak

**Мотиваційний лист**  
**кандидата на посаду члена Рахункової палати**  
**ЛЕПАКА Романа Івановича**

**Хто я ?**

Я, Лепак Роман Іванович, маю понад 20-річний досвід роботи у фінансово-банківській сфері. На теперішній час є керівником департаменту великого українського банку з європейським капіталом. Це дало мені унікальну можливість не лише ознайомитись, але й успішно впроваджувати європейські стандарти та практики в практичній роботі.

У сферу моєї відповідальності на теперішній посаді входять стратегічне планування, макроекономічний аналіз та прогнозування, аналіз ефективності організаційних структур та їх удосконалення, удосконалення корпоративного управління, а також ряд додаткових функцій на зразок впровадження нової системи електронного документообігу та ін. Як керівник напрямку стратегії неодноразово брав участь у роботі спільних робочих груп з фахівцями та аналітиками провідних консалтингових компаній світу (McKinsey, Roland Berger Strategy Consultants, Deloitte).

Моя багаторічна практична робота у сфері фінансів органічно поєднується із дослідницькою діяльністю. Є кандидатом економічних наук за спеціальністю «Гроші, фінанси і кредит», продовжую наукові дослідження.

**Чому я вирішив прийняти участь у конкурсі ?**

Приймаючи рішення запропонувати свою кандидатуру на конкурс на посаду члена Рахункової палати, я керувався бажанням використати свої фахові знання, практичний досвід у фінансовій сфері, здобутий під час роботи у банку з європейським капіталом, аналітичні та організаційні здібності для втілення реформ у край важливій для України сфері ефективного бюджетного контролю.

Моя рішення взяти участь у конкурсі обумовлено також прозорістю та відкритістю конкурсного відбору та процедури призначення членів Рахункової палати. Такий характер конкурсу створює можливості для фахівців-практиків, науковців, експертів, які готові до змін та спроможні реформувати Рахункову палату зсередини. Не секрет, що протягом багатьох років діяльність Рахункової палати мала недостатній вплив на сферу публічних фінансів, а динаміка її внутрішніх змін свідчила, що там «час зупинився».

Іншими словами, мене зацікавила не просто робота в Рахунковій палаті, а саме робота в «оновленій» Рахунковій палаті. Вважаю для себе історичним шансом долучитися до реформування Рахункової палати як ключового елементу системи суспільного контролю за формуванням та використанням бюджетних ресурсів.

**Чому саме Рахункова палата ?**

Висуваючи кандидатуру на конкурс на посаду члена Рахункової палати я усвідомлюю, що:

- 1) Існуюча ситуація, що склалася у сфері використання бюджетних коштів, створює безпосередню загрозу економічній безпеці держави, а в умовах зовнішньої агресії – стає критичним ризиком і вимагає негайних та рішучих дій по її виправленню;
- 2) Корупція в бюджетній сфері є наслідком відсутності ефективного контролю за публічними коштами з боку суспільства – і саме Рахункова палата, що діє від імені



Верховної Ради, має бути ключовим елементом системи суспільного контролю за формуванням та використанням бюджетних ресурсів;

- 3) Парламентські ініціативи щодо обговорення та ухвалення нового Закону «Про Рахункову палату» дають унікальний шанс «перезавантаження» цього вищого органу фінансового контролю, посилення його ролі у реальній протидії та викритті корупції та зловживань у бюджетній сфері;
- 4) Оновлена Рахункова палата – це саме той орган, де команда чесних та енергійних фахівців у сфері економіки та права, яким самим притаманна «нульова» толерантність до корупції, можуть зробити величезний внесок у реформування своєї країни, чого вони ніколи не зможуть досягнути, продовжуючи навіть дуже успішну кар'єру у комерційному секторі.

Перейшовши 40-річний рубіж і досягнувши певних успіхів у корпоративному секторі економіки, зараз я прагну реалізувати свої знання, здібності набутий досвід та професійні амбіції, займаючись такою справою, яка насправді важлива для України і яка розширить можливості для професійного розвитку. Я готовий до амбітних завдань і буду вимагати такої готовності від інших.

Вважаю роботу в Рахунковій палаті як інституті парламентського контролю у сфері публічних фінансів професійним викликом для себе. Оскільки переконаний, що ефективність управління державними фінансовими ресурсами багато в чому залежить саме якості, комплексності та ретельності державного фінансового контролю. Оновлена палата має бути не «статистично-аналітичним органом», а важливим (і найголовніше – корисним для парламенту та суспільства) учасником бюджетного процесу, виконувати не лише контрольну, але й «сервісно-дорадчу» функцію для Верховної Ради України.

#### **Які мої сильні сторони і чим я можу бути корисним на посаді члена Рахункової палати ?**

Моїми сильними сторонами однозначно не є політична лояльність тій чи іншій парламентській партії, довгий досвід перебування на держслужбі або «вміння домовлятися».

Натомість вважаю, що мій професійний рівень, глибокі знання у сфері фінансів, банківської справи та макроекономіки, працездатність і прагнення зробити свій внесок у реформування нашої країни дають мені право запропонувати свою кандидатуру до складу оновленої Рахункової палати. Фундаментальна економічна освіта та досвід наукових досліджень дозволяють мені впевнено приймати виклики навіть у суміжних для мене предметних областях. Вважаю себе особою, що має низьку толерантність до корупції і готовий до перевірки на поліграфі у разі потреби.

Також переконаний, що комплектування персонального складу Рахункової палати виключно із представників аудиторської спільноти, не є оптимальним варіантом для держави та суспільства. Саме залучення фахівців із різних сфер економіки та права, крос-функціональний досвід різних членів палати дозволить максимально повно забезпечити ефективний бюджетний контроль та матиме найбільший синергетичний ефект. Особливо важливим є те, щоб нові члени палати були рівновіддалені від усіх політичних сил, були «технократами», спроможними не на словах, а в щоденній роботі (у т.ч. в умовах зовнішнього тиску) дотриматись принципів об'єктивності, безсторонності та неупередженості у практичній роботі палати.

Я усвідомлюю, що ефективна робота Рахункової палати та її проактивна позиція у попередженні нецільового витрачання або виявлення фактів нераціонального витрачання

бюджетних коштів, може бути «незручною» для органів виконавчої влади і готовий до відстоювання своєї позиції на засадах фаховості, об'єктивності та законності.

Також вважаю, що мої знання та досвід у сфері фінансів будуть затребувані при реалізації повноважень палати, зокрема, за мною можуть бути закріплені такі напрями як фінансовий аудит та аудит ефективності щодо:

- надання кредитів з державного бюджету та повернення таких коштів;
- операцій щодо державних внутрішніх та зовнішніх запозичень, державних гарантій, обслуговування і погашення державного та гарантованого державою боргу;
- використання кредитів (позик), залучених державою від іноземних держав, банків і міжнародних фінансових організацій,
- виконання кошторису доходів та витрат Національного банку України тощо.

### **Які напрями реформування Рахункової палати, на мою думку, є пріоритетними ?**

Основний наголос в діяльності оновленої Рахункової палати, на мою думку, слід зробити на результатах контролю, а не на його процесі, а також на виявленні системних недоліків та значних корупційних ризиків замість констатації у звітах маси другорядних зауважень.

Важливим завданням на посаді члена Рахункової палати вважаю пришвидшену розробку та імплементацію національних стандартів державного фінансового контролю (аудиту публічних фінансів), що максимально би спиралися на систему міжнародних стандартів (INTOSAI), а також на ефективні практики європейських органів державного фінконтролю.

Перспективним напрямком удосконалення діяльності Рахункової палати вбачаю підвищення ефективності використання бюджетних коштів не лише шляхом виявлення порушень чи відхилень в бюджетному процесі, але й через визначення найкращого способу управління бюджетними коштами (аудит ефективності). В рамках цього завдання діяльність розпорядників та одержувачів бюджетних коштів по досягненню цілей суспільства в рамках існуючих бюджетних обмежень має оцінюватись, виходячи із критеріїв кінцевого результату, продуктивності та економності.

Одним із першочергових напрямків реформування палати має бути її кадрове оновлення, що повинно передбачати ширше залучення фахівців-практиків з корпоративного сектору зі сфери фінансів, аудиту, інформаційних технологій, бухгалтерського обліку.

Вкрай важливим та невідкладним завданням є забезпечити інформаційну відкритість, транспарентність всіх процесів діяльності Рахункової палати. Оновлена палата має надавати суспільству достовірну інформацію про використання бюджетних коштів та про реальні результати роботи палати, оскільки це допоможе заручитися підтримкою громадянського суспільства. Вважаю, що мій досвід роботи у сфері зв'язків із громадськістю може бути застосований для покращення комунікації Рахункової палати з суспільством.

Окрім цього, завданням нових членів Рахункової палати стати перетворення її в орган, який спроможний оцінювати ефективність не лише тактичних, але і стратегічних фінансових рішень, виявляти ризики їх неоптимального співвідношення (пріоритет поточних потреб за рахунок недооцінки довгострокових цілей), та надавати на основі цього обґрунтовані рекомендації на розгляд Верховної Ради України.

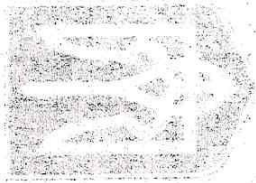
12 жовтня 2023 року



Лесак Р.У



УКРАЇНА



ДИПЛОМ  
БАКАЛАВРА  
З ВІДЗНАКОЮ

Леонід  
Романович  
Державного інженерного  
Львівського політехнічного  
у 1995 році вступив до (через урочного)  
і у 1999 році закінчив повний курс за освітньо-  
професійною програмою з професійним спрямуванням  
"Економіка і підприємництва"

Рішенням Державної екзаменаційної комісії

від 15 червня 1999 року присвоєна

кваліфікація бакалавра з фінансів



М. Львів Дата 20 червня 1999

Регстраційний №

ПК «Україна» Зам. 5-3367. 1996.

P.S. Koval

УКРАЇНА

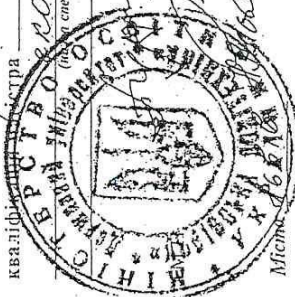


ДИПЛОМ  
З ВІДЗНАКОЮ

Ім'я (прізвище, ім'я по батькові) Дегар  
у 19 99 році вступив до Державного університету  
Львівська політехніка  
і у 19 2000 році закінчив повний курс Державного університету  
Львівська політехніка  
за спеціальністю фізика  
(назва спеціальності)

Рішенням Державної екзаменаційної комісії  
від « 13 » червня 19 2000 року присвоєна

кваліфікація магістра  
(назва спеціальності)



Голова Державної  
екзаменаційної комісії  
Ректор  
Секретар  
Місце Львів 30 червня 19 2000 р.

Регістраційний №

ПК «Україна». Зам. 6-3091. 1996.

*Handwritten signature and date: 13 червня 2000*





ВИЩА АТЕСТАЦІЙНА КОМІСІЯ УКРАЇНИ



# ДИПЛОМ КАНДИДАТА НАУК

видає

*Лепаку*  
*Роману Івановичу*

Рішення президії Вищої  
атестаційної комісії України  
від 8 жовтня 2008 року  
(протокол № )



м. Київ



ВИЩА АТЕСТАЦІЙНА КОМІСІЯ УКРАЇНИ

Рішенням спеціалізованої вченої ради  
*Інституту регіональних досліджень*  
*НАН України*

на підставі прилюдного захисту дисертації

*Лепаку*  
*Роману Івановичу*  
присуджено науковий ступінь

КАНДИДАТА  
*економічних наук*  
зі спеціальності

*фінансів, фінанси і кредити*



*Романчук*



УКРАЇНА

НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ ЗІ СТАНДАРТІВ ДЕРЖАВНОЇ МОВИ

**ДЕРЖАВНИЙ СЕРТИФІКАТ  
ПРО РІВЕНЬ ВОЛОДІННЯ ДЕРЖАВНОЮ МОВОЮ**

УМД N 00198923

(серія та номер)

Лепак Роман Іванович

(прізвище, власне ім'я, по батькові (за наявності))

володіє державною мовою

на

рівні вільного володіння другого ступеня

(найменування рівня володіння)

Рішення Національної комісії зі  
стандартів державної мови  
від " 26 " 09 2023 р. N 348

Голова

Національної комісії зі  
стандартів державної  
мови



Володимир Мозгунов

" 26 " 09 20 23 р.  
(дата видачі)





Школа іноземних мов

**МОВНИЙ ЕКСПРЕС**

Українського Католицького Університету

# Сертифікат

Цей сертифікат підтверджує, що

**Лепак Роман**

успішно завершив курс англійської мови

General English

(A2 Common European Framework)

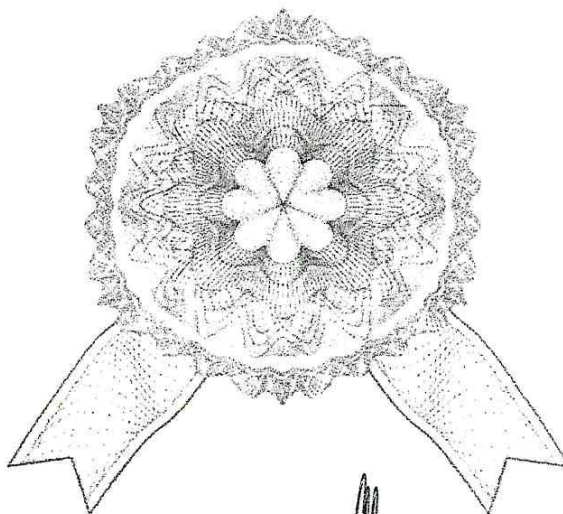
та рекомендований до здачі на міжнародний

сертифікат PTE L1

листопад 2012 - грудень 2013

Галина Киван  
Академічний директор

Людмила Чибісова  
Керівник школи



Лепак Р.У.